

休日に戦略を勉強する  
戦略社長塾銀座校

# 1位作りの「地域戦略」

## ■ 戦略社長塾

会社は粗利益をエネルギー源にして生きています。その粗利益はお客からしか生まれません。経営の本質はお客を作ることと作ったお客の維持にあるのです。卸や業務用の販売業のような「訪問型」の営業では、お客を作ったり維持するために出ていく「広い意味での営業費用」が、作り出した粗利益の「65%～70%」もかかります。管理部門の経費・家賃を払うと、経常利益になるのは、粗利益の「6%～8%」になってしまいます。地域戦略の研究をすれば、この率が2～3倍以上高くなります。6月から「地域戦略」がはじまります。

【会場】中央区銀座4-9-5 銀昭ビル3F 曲渕税理士事務所内

【日時】下記の土曜日 午前10時～12時

【参加費】12,000円(全4回)1回当たり3,000円

＋テキスト代2,500円(税別)



製作：ランチェスター経営塾 竹田陽一

### 【地域戦略】

利益性を良くするには、まず粗利益の65%～70%も占める広い意味での営業費を、構造的に低く押さえなければなりません。利益性を高める原則より、特定の地域にお客を集中して作ると、生産性マイナスの移動時間の減少から、営業経費が安くなります。特定の地域にお客を集中して作らないと、まともな利益は出ないということです。

令和 4年 6月 4日（土） 経営を構成する要因と利益性の原則

実行の手順とランチェスターの法則

令和 4年 6月18日（土） 強者の地域戦略と、弱者の地域戦略

令和 4年 7月 2日（土） 1位の地域づくりと陶山訥庵の戦略

令和 4年 7月16日（土） 1位作りの地域戦略

営業簿記を実行

1時間のビデオを約20分ほど観てから、約20分間、参加者とディスカッションしていきます。これを3回行います。自ら話すことで頭が整理され、他の経営者の意見を聴いて、新たな発見、気づきが得られます。

インストラクター・司会進行役

町コン経営塾銀座校塾長・税理士 曲渕 博史



私たちは、税務・会計の専門家として、我々の知識・経験・ネットワークを最大限に活用し、お客様に常に最高のサービスを提供してまいります。また、中小企業の経営者のみなさまには、その成長・発展と安定経営のために経営に必要な情報を、タイムリーにお伝えすべく、月次決算書作成を中心としたサービスを提供させて頂いております。

お申込はFAXで。「戦略社長塾 参加申込書」 お申込みされた方には詳細な内容と地図をお送りします。

|     |      |  |     |       |
|-----|------|--|-----|-------|
| ご住所 | 〒    |  |     | 業種・業界 |
|     | 従業員数 |  | 人   | 業     |
| 会社名 | 役職名  |  | お名前 |       |
| TEL | FAX  |  |     |       |

問合せ先

〒104-0061東京都中央区銀座4-9-5 銀昭ビル3F 曲渕税理士事務所

**FAX03-6278-7235**

**TEL 03-6278-7234**